

# Souveränität sichern mit CA Project and Portfolio Management (CA PPM)

Von Strategie über Portfolio bis zur Durchführung - den Nutzen  
von Projekt- und Portfoliomanagement verstehen

# Kurzfassung

---

## Ausgangssituation

In der heutigen Application Economy ist der Wettbewerbsvorteil Ihres Unternehmens abhängig von der Markteinführungszeit für die nächstbeste Innovation. Doch woher wissen Sie, ob die nächstbeste Innovation das Richtige für Ihr Unternehmen ist? Woher wissen Sie, ob die Innovation oder das Projekt zu Ihrer strategischen Vision passt? Wie hoch ist der potenzielle Investitionsertrag und über welchen Zeitraum kann er realisiert werden? Welche Ressourcen – personelle wie finanzielle – sind für die Durchführung des Projekts erforderlich? Welche Risiken bringt das Projekt mit sich und wie können diese gemanagt werden? Und welche Priorität bekommt das Projekt angesichts laufender oder anstehender Projekte?

Obwohl dies grundlegende Fragen sind, die vor jeder neuen Initiative geklärt werden sollten, ist in den wenigsten Unternehmen das Projekt- und Portfoliomanagement ausgereift und leistungsfähig genug, um das auch mit einer gewissen Souveränität zu tun.

Das liegt daran, dass sich Einblicke in vielen Unternehmen bei verschiedenen Arbeitsteams und in Datensilos verbergen, Initiativen anhand von subjektiven Daten oder aufgrund der lautesten Führungskraft ausgewählt werden und die Arbeit nur selten an den gewünschten Geschäftsergebnissen gemessen wird.

---

## Chance

Was wäre, wenn Sie intelligentere Portfolioentscheidungen darüber treffen könnten, wo Sie begrenzte Ressourcen investieren, um zu gewährleisten, dass sie das Richtige zur richtigen Zeit auf dem Markt, für den besten Ertrag und bei akzeptablem Risiko bewirken? Mit CA Project and Portfolio Management (CA PPM) können Sie das.

---

## Nutzen

Mit CA PPM können Sie schneller Entscheidungen treffen, und strategischere dazu. Sie können Projekte abrechnen, die mehr kosten als sie wert sind, Services einstellen, die nicht den Geschäftsanforderungen entsprechen sowie Gelder und Ressourcen von überflüssigen oder zu wenig genutzten Anwendungen abziehen und für neue Ideen bereitstellen. Sie werden genau wissen, welche Innovationen die Anforderungen Ihrer Kunden erfüllen, und werden bereit sein, sie kurzfristig umzusetzen. Das meinen wir mit „Souveränität sichern“. Das ist Ihr Schlüssel, um Ihr Unternehmen zum Innovationsmotor zu machen, der das Geschäft voranbringt.

## Abschnitt 1:

# Probleme

Heutzutage ist es für Führungskräfte fast unmöglich, die Transparenz für ihre Investmentportfolios zu erhalten, die sie für das Treffen fundierter, strategischer Entscheidungen brauchen. Der Grund dafür sind nicht zusammenhängende Systeme und ineffiziente Prozesse, auf die bei der Verfolgung und Dokumentation von Fortschritten zurückgegriffen wird und die es schwierig machen, Einblicke zu recherchieren. So müssen Manager oftmals Entscheidungen anhand von Vermutungen treffen, anstatt auf der Grundlage von Echtzeit-Messdaten, verfügbaren Geldern oder Ressourcenbeschränkungen. Dazu kommt, dass die ehrgeizigen Pläne von Unternehmen, etwa Anwendungsrationalisierung, neue Kapitalanlagen und digitale Transformation, nicht in realistische Bereitstellungsszenarien übertragen werden. Dementsprechend werden Arbeitsteams nicht anhand dieser Prioritäten verpflichtet, und können daher auch nicht die gewünschten Geschäftsergebnisse und strategischen Vorteile verwirklichen.

Dieser Mangel an Integration, Transparenz und Ausrichtung macht es schwierig, folgende Fragen zu beantworten:

### **In was investiere ich momentan?**

Der Erfolg von morgen lässt sich nur aktivieren, wenn man die Investitionen von heute nachvollziehen kann. Nur wenn Sie Ihre Investitionen umfassend inventarisieren, von Entwicklungsprojekten bis hin zu Ihrem Anwendungsportfolio, können Sie beginnen, sie zu verändern. Die zahlreichen sich überlappenden Projekte und zeitlichen Ressourcen können als zu komplex für eine entsprechende Verwaltung erscheinen und ihr Nutzen kann als noch schwieriger zu beziffern erscheinen.

### **Wo sind meine Ressourcen?**

Viele Teams können nicht genau sagen, woran ihre Ressourcen gerade arbeiten oder welche Aufgaben später für sie geplant sind. Dies erschwert es, einfach Kapazitäten Anforderungen zuzuordnen – anders formuliert, einfach den Betrieb aufrechtzuerhalten, nicht zu skalieren. Wenn Sie Mühe haben, hinterherzukommen, wie sollen Sie dann die Ressourcen für Innovationen oder neue Geschäftsinitiativen finden?

### **In was soll ich morgen investieren?**

Es kann schwer sein zu erkennen, welche Innovationen für Ihr Unternehmen am wertvollsten sind und welche vom Wesentlichen ablenken. Wenn Sie sich auf die Einführung von Innovationen konzentrieren könnten, welche Initiativen würden Sie dann auswählen? Herauszufinden, welche Verbesserungen Ihr Unternehmen braucht, oder auch nur, was Ihre Kunden sich von Ihnen wünschen, ist nicht immer einfach. Ohne direkten Input von Ihren Kunden und ohne klar definierte Pläne für neue Initiativen ist der Erfolg von Innovationen gefährdet.

## Abschnitt 2:

# Chance

Stellen Sie sich vor, was Sie bewirken könnten, wenn Sie mehr Einblicke freisetzen, bessere Investitionen planen und schnellere Ergebnisse herbeiführen könnten. Sie arbeiten intelligenter, wenn Sie Einblicke in jeden Aspekt Ihres Portfolios erhalten, einschließlich Ihrer Investitionen, Projekte, Produkte, Services und Ressourcen. So können Sie die Produktivitätsmöglichkeiten Ihrer Organisation ausschöpfen. Ein umfassender Überblick über Ihre Investitionen, Initiativen und Ressourcen mit vollständiger Transparenz von Kosten und Status unterstützt Ihr Fortkommen. Sie können identifizieren, welche Investitionen und Projekte korrekt durchgeführt werden und zu den Prioritäten des Unternehmens passen. Vor allem beleuchten Sie Investitionen, die sich nicht rentieren, und Ressourcen, die besser für andere geschäftliche Initiativen eingesetzt werden könnten.

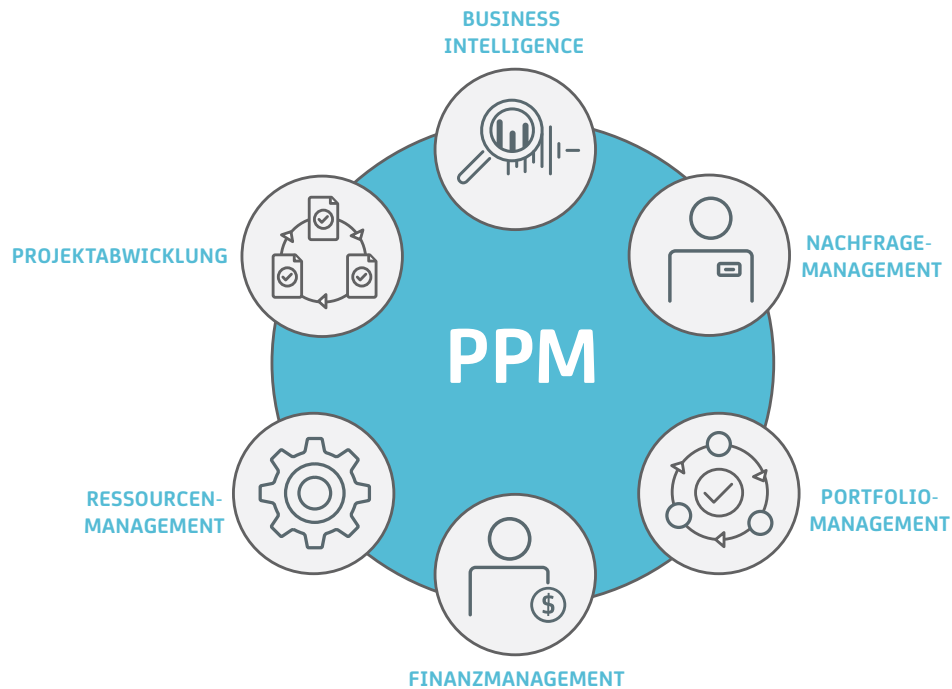
Änderungen vollziehen sich heutzutage so schnell, und die Möglichkeit, Dinge schneller nachvollziehen, planen und ihnen Prioritäten zuordnen zu können, kann Ihren Wettbewerbsvorteil ausmachen. Wenn Sie Ihre Kapazitäten besser nutzen können, nicht nur, um den Alltagsbetrieb aufrechtzuerhalten, haben Sie alle Möglichkeiten, um Dinge umzusetzen. Ein intelligenter Ressourceneinsatz, ein klares Verständnis von Anforderungen und eine Ausrichtung an strategischen Portfoliozielen lassen Sie neue Produkte und Services schneller auf den Markt bringen. Somit transformieren Sie Ihre Organisation und sie wächst, wie Sie es nie für möglich gehalten hätten.

Mit der CA PPM-Lösung können Sie Folgendes erreichen:

- Erstellung und Management strategischer Portfoliopläne im gesamten Unternehmen, wie in IT, Finanz- und Personalabteilung, Forschung und Entwicklung sowie Vertrieb und Marketing
- Bereitstellung neuer Produkte auf jeglichen Märkten, wie Hightech, Gesundheitswesen, Finanzdienstleistungen oder dem öffentlichen Sektor
- Management von Projekten mit Best Practices und Governance, aber mit einem Arbeitsstil, der heutigen Anwendern am besten gerecht wird
- Durchführung von Projekten anhand von herkömmlichen Methoden, agilen Methoden, oder beidem
- Generierung von Einblicken in Nachfrage, Ressourcen und finanzielle Aspekte, um zu wissen, ob oder welche Kursänderungen nötig sind

Organisationen verwenden im Allgemeinen Software-Nischenlösungen oder selbst erstellte Anwendungen, um diese Informationen und Daten zu verwalten. Häufig sind diese Tools durch Silos eingeschränkt und nicht integriert, und das Sammeln von Daten erfordert umfangreiche Anstrengungen. Organisationen, die diesen Ansatz verfolgen, verpassen die Gelegenheit, eine einzelne Lösung als Entscheidungsfindungs-Engine zu verwenden, um intelligenter arbeiten und schneller Innovationen einführen zu können. Aufgrund dieser Änderungen an den Märkten ist es noch wichtiger geworden, dass Sie die CA PPM-Lösung verwenden, um Risiken zu minimieren und Innovationen zu beschleunigen.

Abbildung 1.  
Komponenten der  
CA PPM-Lösung



### Abschnitt 3:

## Leistungsmerkmale

### Intelligenter Portfolioentscheidungen: Portfoliomanagement

Mit CA PPM erhalten Sie alle Tools, die Sie benötigen, um Ihre strategischen Investitionen auf Ihre Unternehmensziele auszurichten, damit Sie aus dem Einsatz Ihrer begrenzten Ressourcen den größten Nutzen ziehen. Sie können ein strategisches Unternehmensportfolio erstellen, um auf Ihre langfristigen Ziele hinzuarbeiten, sowie die Top-Down-Planung nutzen, Was-wäre-wenn-Szenarien modellieren, Business Cases und Angebote erstellen sowie die Nachfrage vorhersagen.

Mit CA PPM können Sie leicht Investitionen definieren, mit Prioritäten versehen und anhand Ihrer eigenen Messdaten bewerten, wie Rentabilitäts- und Break-Even-Analysen. Mit CA PPM verfügen Sie über einen vollständigen Satz an Tools und Berichten, mit denen Sie fundierte Portfolioentscheidungen zu Investitionsmix, Projektauswahl, Zeitplan, Umsetzung, Beschaffung, Performance und erwarteten Ergebnissen treffen können.

### Optimaler Einsatz von Ressourcen: Ressourcenmanagement

Mit CA PPM können Sie Ihr wertvollstes Asset optimal einsetzen: Ihre Mitarbeiter. Um die Durchführung von Projekten zu beschleunigen und Ressourcenkapazitäten mit strategischen Anforderungen in Einklang zu bringen, benötigen Sie eine umfangreiche Transparenz der Ressourcenzuordnung und -verfügbarkeit in allen aktiven und geplanten Projekten in Echtzeit, damit Sie Ressourcen unmittelbar neu zuordnen und veränderter Nachfrage entsprechen können.

Projekt- oder Ressourcenmanager können den Projektverlauf ansehen, um erfahrene Ressourcen zu identifizieren, und sie können Projektzeitpläne an den besten verfügbaren Ressourcen ausrichten. Sie können erkennen, ob Personen verfügbar sind, die bisher nicht am Projekt beteiligt sind, und ihnen direkt Aufgaben zuweisen. CA PPM hilft Ihnen, durch Ausrichtung nach Abteilung, geografischer Region, Projekttyp, Ressourcenrolle oder -kenntnissen intelligenter zu arbeiten.

## Koordination und Priorisierung Ihrer Investitionen: Finanzmanagement

CA PPM bietet die Möglichkeit, langfristige Prognosen sowie kurzfristige Kostenpläne und Budgets zu verwalten und zugleich Schnittstellen mit ERP-Systemen und Finanztools zu nutzen. Investitionsausgaben werden von den sonstigen Ausgaben getrennt, und Projektkosten können fair auf Geschäftseinheiten und Abteilungen aufgeteilt werden, um geeignetes Reporting sowie Compliance zu ermöglichen.

Langfristige Prognosen können finanzielle Schätzungen für vorgesehene Rollen einschließen, die geändert werden, wenn der Plan in die Umsetzungsphase übergeht. Damit erhalten Sie Transparenz und die Möglichkeit, finanzielle Entscheidungen rechtzeitig zu treffen, um die Projektergebnisse zu steuern. Mit CA PPM können Sie die finanziellen Aspekte Ihres gesamten Portfolios anzeigen, sodass die Lösung als Entscheidungs-Engine fungiert, um Ihre Investitionen an Ihren strategischen Zielen auszurichten und mit Prioritäten zu versehen.

## Prognose und Management von Budgets: Kostenmanagement

Unabhängig davon, woher Projekttransaktionen stammen, kann CA PPM Kosten erfassen und zurückverfolgen, sodass die tatsächlichen Kosten jedes Projekts mit dem geplanten Budget verglichen werden können. CA PPM umfasst alle erforderlichen Tools für die präzise Planung, Verfolgung und Analyse der finanziellen Performance wichtiger Projekte. Projektmanager können Budgets und Aktualisierungen von Prognosen auf Übersichts- oder Detailebene mit den Kategorien Arbeitsleistung, Ausgaben, Material und Ausrüstung erstellen.

Im weiteren Projektverlauf werden die Prognosen mit aggregierten Ist-Daten und Schätzungen aktualisiert. So erhalten Manager Transparenz zum Fortgang des Projektabschlusses, um Finanzanalysen durchzuführen und Chargebacks vorzunehmen. Projektmanager können den Status und die Kosten aller Projekte in Echtzeit überwachen und steuern und erkennen, ob sie sich innerhalb der Plan- und Budgetvorgaben bewegen. So können die Ausgaben dem Bereich zugewiesen werden, für den das Projekt den größten Nutzen bringt.

## Bereitstellung fehlerfreier Projekte: Projektmanagement

Mit CA PPM können Sie Projekte effizient und fehlerfrei bereitstellen. Hierbei nutzen Sie Programm- und Projektplanungsfunktionen für Unternehmen, Schätzungen, Budgetierung, Ressourcenzuordnung, Zusammenarbeit und Zeiterfassung. Alle diese Tools benötigen Sie für die Projektdurchführung.

CA PPM unterstützt die Projektplanung auf jeder Ebene, von der einfachsten bis hin zur komplexesten. Mit nur wenigen Mausklicks können Projektmanager einfache Pläne für die Zusammenarbeit und die Verfolgung wichtiger Aufgaben und Meilensteine erstellen oder detaillierte Pläne entwickeln, um alle Informationen eines komplexen Projekts zusammenzutragen. Sämtliche Projektanforderungen, Ressourcen- und Kostenabrechnungsvorgänge sind vollständig integriert. So kann der gesamte Projektlebenszyklus lückenlos verwaltet werden.

Statt bei Null anzufangen, können Projektmanager ihre Pläne auf vordefinierten Vorlagen aufbauen, indem sie Methoden wie PMBOK und PRINCE2 verwenden.

## Schnelle Projektbereitstellung: agile Durchführung verstehen

CA PPM hilft Teams, die die agile Entwicklungsmethode nutzen, die einzigartigen Anforderungen ihres Projekt- und Ressourcenmanagements zu erfüllen. Kunden erhalten eine Übersicht über alle zu erbringenden Leistungen, Kosten und Ressourcen, die mit agiler Methode durchgeführt werden, sodass Sie sachkundige Entscheidungen zur Ressourcenzuordnung für Ihre Agile-Teams treffen können.

Mit CA PPM ist die Teamzusammenarbeit einfach. Integrationen in agile Lösungen für das Life Cycle Management wie CA Agile Central (ehemals Rally Software™) oder andere Drittanbietersysteme liefern Teams ein Erfassungsnetzwerk für den Informationsaustausch. So können Teammitglieder relevante Informationen zu User Storys und Statusupdates finden, ohne sich durch einen umfangreichen E-Mail-Verkehr kämpfen zu müssen.

CA PPM liefert ein genaues Bild der Kosten, Leistungen und Ressourcen von Agile-Projekten. Außerdem bietet es unternehmensweite Transparenz in Agile-Projekte wie herkömmliche Projekte und ist damit die umfassendste und bewährteste Projekt- und Portfoliomanagementlösung der Branche.

### Nutzenmaximierung von Anwendungen: Application Portfolio Management

Im Laufe der Zeit hat Ihr Unternehmen möglicherweise viele verschiedene Anwendungen angesammelt, von denen einige inzwischen überflüssig, selten genutzt oder veraltet sind. Einige sind möglicherweise nicht mehr im Einklang mit der strategischen Richtung Ihres Unternehmens im Hinblick auf seine Plattform, oder sie entsprechen Richtlinien nicht. Andere verkomplizieren möglicherweise sogar Unternehmensprozesse. Eine mangelnde Governance dieser Anwendungen kann die Geschäfte verlangsamen und die IT-Kosten erhöhen.

Mit CA PPM können Sie ein vollständiges Inventar Ihrer Anwendungen erstellen. Und durch detaillierte Daten zu Risiken, geschäftlichem Nutzen, Kosten, Cloud-Eignung und technischem Zustand jeder Anwendung können Sie Rationalisierungsentscheidungen über die Zukunft der Anwendungen im Portfolio treffen. Beispielsweise benötigen Anwendungen möglicherweise ein Update oder eine Erweiterung, oder es liegen Redundanzen vor.

CA PPM beinhaltet einen Satz vordefinierter Formulare, Inhalte und Konfigurationen für die schrittweise Rationalisierung Ihres Anwendungsportfolios. Dabei werden Befragungen verwendet, um Risiken, geschäftlichen Nutzen, finanzielle Aspekte, Cloud-Eignung, technologische Eignung und andere Faktoren zu ermitteln. Diese Informationen werden in einem Dashboard visuell aufbereitet, um fundierte Portfolioentscheidungen zu unterstützen. Ressourcen und Budgets können effizient eingesetzt werden, wenn Anwendungen stillgelegt, ausgegliedert oder in Cloud-basierte Umgebungen verschoben werden können.

### Übermitteln von Erfolgsmeldungen an Führungskräfte: Dashboards und Berichte für Manager

Geschäftliche Führungskräfte nutzen CA PPM, um Transparenz für Investitionsertrag, Projektstatus, Ressourcennutzung sowie Nutzen und Profitabilität von Programmen zu erhalten. Visualisierung und interaktive Dashboards dienen als Grundlage für wichtige Entscheidungen und ermöglichen es Entscheidungsträgern, mit den Daten zu interagieren, um Informationen zu analysieren und Was-wäre-wenn-Szenarien zu bewerten.

CA PPM Reporting erlaubt Kunden, Ad-hoc-Berichte hinzuzufügen und sie umgehend oder basierend auf einem Zeitplan auszuführen. Sie können Berichte in Echtzeit ausführen und anzeigen sowie Berichte in PDF, Rich Text Format (RTF), Microsoft Word®- oder Excel®-Format speichern und sichern. Diese Funktionalität dient dazu, wichtige Daten aufzuzeichnen, Berichte nach einem regelmäßigen Zeitplan auszuführen und die Ergebnisse zu sichern.

Dashboards bieten einen Ansatz für die Analyse von Daten und die Gewinnung weiterer Einblicke mit vielen visuell ansprechenden und interaktiven Funktionen. Visualisierungen können CA PPM-Daten außerhalb der Lösung in Echtzeit anzeigen, wie z. B. aus einer PowerPoint®-Präsentation, einem Word-Dokument usw. Konfigurierbare Dashboards erlauben Anwendern, eigene Dashboards zu erstellen und zu verwalten sowie Informationen für andere Anwender freizugeben.

#### Abschnitt 4:

## Nutzen

### Souverän in die Zukunft

Mit CA PPM lassen Sie bei der Analyse von Investmentportfolios Daten sprechen. Bestimmen Sie den Kurs, indem Sie Projekte und Ressourcen an einer Unternehmensstrategie ausrichten. Bewerten und entwickeln Sie Projekte, Produkte und Anwendungen permanent weiter, um nichts zu verpassen.

Wenn Sie leistungsschwache Projekte, geringwertige Investitionen, unnötige Kosten und nicht ausgelastete Ressourcen identifizieren können, ist das Ihre Chance für Transformationen und Veränderungen. Sie können dem Unternehmen und Ihren Kunden Ihre Wettbewerbsfähigkeit beweisen, indem Sie Prozesse optimieren, die Effizienz steigern und Kosten senken. Und wenn Sie verstehen, was Ihre Kunden wünschen, können Sie Ihre erhöhten Kapazitäten nutzen, um Ihr Geschäft durch Innovationen voranzubringen.



## Die Vorteile von CA Technologies

Die CA PPM-Lösung von CA Technologies ist der Branchenstandard bei Projekt- und Portfoliomanagementlösungen. Wir verfügen über jahrzehntelange Erfahrung durch den Einsatz unserer Best Practices Accelerators, die Ihre Bereitstellungen erleichtern, Ihre Time-to-Value verkürzen und Ihre Risiken verringern. Mit branchenführender weltweiter Unterstützung, hochwertigen Anwenderschulungen und integrierten Schulungstools können Sie Ihre Schulungszeiten halbieren, die Belastung Ihrer Supportmitarbeiter verringern und die Benutzerakzeptanz erhöhen. Es stehen Integrationen in ERP-Systeme, Personalabteilungs- und Benutzermanagementsysteme zur Verfügung, außerdem Integrationen des Application Lifecycle Management (ALM) in eine Vielzahl Drittanbieter-Geschäftsanwendungen sowie CA Agile Central. Zudem können Sie Teil einer globalen Community von Tausenden CA PPM-Anwendern werden, um Ideen zu teilen, an der Roadmap zusammenzuarbeiten, Produktdemonstrationen anzusehen und Best Practices auszutauschen. Und schließlich stehen Software-as-a-Service, gehostete Bereitstellungen und herkömmliche On-Premise-Bereitstellung zur Wahl, sodass Sie den Ansatz auswählen können, der am besten zu Ihnen passt.

Erfahren Sie mehr darüber, wie CA PPM Ihnen bei der souveränen Verwaltung Ihres gesamten Unternehmensportfolios helfen kann: [ca.com/ppm](http://ca.com/ppm).



Kontaktieren Sie CA Technologies unter [ca.com/de](http://ca.com/de)



CA Technologies (NASDAQ: CA) entwickelt Software, die Unternehmen bei der Umstellung auf die Application Economy unterstützt. Software steht in allen Branchen und in allen Unternehmen im Mittelpunkt. Von der Planung über die Entwicklung bis hin zu Management und Security arbeitet CA Technologies weltweit mit Unternehmen zusammen, um die Art, wie wir leben, Transaktionen durchführen und kommunizieren, neu zu gestalten – ob mobil, in der privaten oder öffentlichen Cloud oder in verteilten Systemen oder Mainframe-Umgebungen. Weitere Informationen finden Sie unter [ca.com/de](http://ca.com/de).